

2023 年华恒远发展战略

目录

序号	文章标题	页码
1	华恒远开始企航——向一流大企业目标奋斗！	2
2	紧紧抓住未来五年黄金战略机遇期——做大做强华恒远的必由之路	3
3	2023——新的希望新的起点新的业绩	4
4	给元明生、郝玉吉二位经理的公开信——决定人生命运的战略选择	6
5	从鲁班奖三十六年感悟行业发展大趋势	7
6	从事物发展规律的坐标定位华恒远的未来——信心+信念+信仰	8
7	企业发展战略和成就未来永恒的主题——学习！学习！！再学习！！	10
8	行业资料——华恒远展示自己实力和底气的栏目	12
9	播什么种子结什么果——企业发展战略是决定未来的必然结果！	14
10	[志气]红旗渠精神永在林州人意志永在	16
11	对华恒远开创未来的创业者开悟秘诀——这门必修课的答卷给你们了	17
12	迎接祥瑞的癸卯年——玉兔将成就中华民族所有愿望！	18
13	战略是决定企业生死存亡的大谋大略——回顾母企成功的历史机遇	19

中华永恒久远——祝贺公司网站正式上线

• 时间：2023-01-01 来源：

今天，山西华恒远建设发展有限公司网站正式上线了！

这是经过五年的磨砺和启发实现的。一个企业，如果没有属于自己的网站，那就等于在市场的海洋里，没有自己的立足之地。

网站是企业向社会和市场推荐宣传自己的窗口，是决策者的千里眼和顺风耳，是公司做大做强的风向标，是历史与现实结合最可靠的纪录者，它的重要性不言而喻。

选择公司名称，同样意义重大，影响深远，关乎命运，成败攸关。正是如此，我们把国家民族兴旺发达，中华永恒久远，作为企业的灵魂，为之不懈奋斗！

<http://www.sxhhy.com/study/102.html>

华恒远开始企航

——向一流大企业目标奋斗！

• 时间：2023-01-01 来源：本站编辑

一元复始，万象更新。

今天是2023年新年第一天，山西华恒远建设发展有限公司，第一次与大家见面，第一次向世界打开窗口，第一次以新的面貌展示自己。

我们的企业精神是红旗渠精神；

我们的企业宗旨是全心全意为人民服务；

我们的奋斗目标是建设世界一流的大企业！

企业发展，必须遵循规律，走符合自身实际的发展道路，必须脚踏实地一步一个脚印向前迈进，必须把企业发展战略放在第一位。即三、五、八、一发展路径和战略目标。

人才是企业发展壮大根本，是企业发展战略的第一要务，我们必须牢牢把握人才兴企这把金钥匙，打开决定企业未来幸运的大门，在第一个十年里开创事业成功坚实的基础。

天下无难事，只要肯登攀！

紧紧抓住未来五年黄金战略机遇期

——做大做强华恒远的必由之路

• 时间：2023-01-02 来源：本站编辑

企业发展战略，是企业生存之本，强大之基，成功之策，百年大计。

华恒远作为实现杨氏几代人追求梦想的平台，今天正式走上了世界的舞台，这是经过五年的磨难、坎坷、从困境的考验中得到的灵魂升华。

2019年12月12日注册成立公司，经历1100多天跨入第五个年头。在市场的海洋中，初步掌握了水性，懂得了生存技能，找到了发挥自己优势的生存方法，这是很了不起的。得益于全体员工的共同努力，尤其是元、郝二位领导人的正确指挥，可喜可贺，深表钦佩！

一个企业，从无到有，从小到大，由大到强，需要三十年甚至更长的时间，才能达到这样的目标，这一点我们必须深刻认识深入思考，要有一件事做一辈子的思想准备，要做就必须坚定信心，不怕困难，不怕挫折，迎难而上，拼搏奋斗，目标就会一步一步成为现实。

我要说的是：只要团结一心，群策群力，就没有战胜不了的困难。今后五年，正是中华民族伟大复兴关键的五年，正是千千万万企业和企业家大显身手的五年，抓住这五年的黄金战略机遇期，就是抓住了成就未来的战略主动，具体到华恒远的战略目标，就是加快实现二级资质升级；争取一到

两个亿元以上项目；提高管理能力和水平；在市场竞争中不断获得长足发展。

历史给我们提供了机遇和可能，需要我们以强烈的使命和担当，成就自己的人生和无愧于时代的事业，五年的奋斗，必然获得丰硕的成果！

下面两篇文章请认真一读。

华恒远开运十六篇

承诺-我的回忆 15 篇

<http://www.sxhhy.com/14/137.html>

2023—新的希望新的起点新的业绩

• 时间：2023-01-03 来源：本站编辑

2013年3月30日，第一次与杨总会晤，已经整整过去10年了。

时间过去的很快，中国和世界发生很多变化，中华民族伟大复兴的中国梦越来越近了，祖国繁荣富强成为世界的中流砥柱，任何人都不会怀疑，已经看得见，摸得着了！

过去的十年，是杨总在商海中打拼最成功的十年，基本奠定了未来百年家族企业兴旺发达的基础，可以说取得了相当可观的成就，这样评价是客观的，也是实事求是的。不可否认，发展的同时，也存在困难和危机，这是事物发展的必然，是发展中的问题，前进中的问题，是完全可以化危为机，找到突破瓶颈切入点的战略主动，进而实现规模、资本、效益三大战略的成功。

今后的十年，即 2023 年到 2033 年，是全面提升华恒远社会知名度和信誉度的十年，我们应当有这样的深刻认知与行动自觉，紧紧抓住近期三到五年的黄金机遇期，放开手脚，敢想，敢干，敢于创新，敢于突破，实现创业第一阶段的各项目标任务，为 2028 年公司第二阶段发展创造社会和市场竞争力全面提升。因此，这十年是最关键的十年，最重要的十年，关系我们这个企业前途命运能不能健康持续的大问题，必须高度重视，深入感悟，获得灵感，坚定信心，一鼓作气，拿到入场券！

我对华恒远有信心，对公司决策者有信心，对未来更有信心！**让我们一起努力——创造一个奇迹，创造一个伟大的企业！**

1996—2022 年《财富》世界 500 强排行榜统计表

27 局 40 个国家或地区共计 810 局/次 13500 家/次

序号	国家或地区	届数	总数	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	
1	中国	27	1634	145	143	133	129	120	115	110	106	100	95	79	69	54	43	35	30	23	18	16	12	13	12	11	8	6	5	4	
2	美国	27	4087	124	122	121	121	126	132	134	128	128	132	131	132	140	141	153	161	170	176	190	192	198	184	178	184	174	162	153	
3	日本	27	2039	47	53	53	52	52	51	52	54	57	62	68	68	70	68	64	67	70	81	82	88	88	104	107	101	113	126	141	
4	德国	27	909	28	27	27	29	32	29	28	28	28	29	32	34	36	39	37	37	35	37	33	35	35	34	37	42	41	40	40	
5	法国	27	942	25	26	31	31	28	29	29	31	31	31	32	35	40	40	39	38	38	39	37	40	37	37	37	39	39	41	42	
6	英国	27	822	18	22	22	17	21	24	26	29	28	27	28	31	29	27	35	34	39	37	36	34	33	36	41	40	37	37	34	
7	韩国	27	365	16	15	14	16	16	15	15	17	17	14	13	14	10	14	15	14	12	11	11	13	12	11	12	9	12	15	12	
8	瑞士	27	356	14	13	14	14	14	14	15	12	13	14	15	15	14	15	14	13	12	11	12	11	12	11	11	11	12	14	16	
9	加拿大	27	321	12	12	13	13	12	11	11	11	10	9	11	11	12	14	14	16	14	13	13	14	16	15	12	12	8	6	6	
10	荷兰	27	313	11	11	12	11	14	14	12	13	12	11	12	12	13	12	13	14	14	14	13	13	10	9	8	7	10	9	9	
11	印度	27	141	9	7	7	7	7	7	7	7	8	8	8	8	8	7	7	6	6	5	4	1	1	1	1	1	1	1	1	
12	西班牙	27	209	8	7	9	9	9	9	9	8	8	8	8	9	10	12	11	9	9	8	7	5	5	6	5	5	5	5	6	
13	巴西	27	151	7	6	7	8	7	7	7	7	7	8	8	7	7	6	5	5	4	3	3	4	4	3	3	4	5	5	4	
14	意大利	27	242	5	6	6	6	6	7	9	9	9	8	9	10	11	10	10	10	10	8	8	9	8	8	10	11	14	13	12	
15	俄罗斯	26	109	4	4	4	4	4	4	5	5	8	7	7	7	6	8	5	4	5	3	3	3	2	2	2	1	1	1	1	
16	澳大利亚	27	189	3	4	5	7	7	7	8	8	8	8	9	9	8	9	8	8	8	8	9	7	6	6	7	7	7	5	4	
17	新加坡	22	43	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
18	爱尔兰	19	44	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
19	瑞典	27	106	2	2	1	1	2	3	3	3	3	3	4	3	5	6	6	6	6	6	7	6	6	4	5	4	4	4	3	
20	墨西哥	27	71	2	2	4	4	4	2	2	3	3	3	3	3	2	4	5	5	5	5	2	1	2	2	2	1	1	1	1	
21	比利时	27	94	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	3	4	5	6	5	6	6	5	4	4	4	4	4	3	4	4	6	
22	丹麦	20	29	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	
23	芬兰	25	46	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	2	3	4	3	2	2	2	4	2	1	2	
24	挪威	27	41	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	
25	卢森堡	23	27	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	
26	马来西亚	26	26	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
27	土耳其	20	20	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
28	泰国	20	19	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
29	沙特阿拉伯	18	19	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
30	印度尼西亚	9	11	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
31	奥地利	14	18	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
32	波兰	14	14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
33	委内瑞拉	16	17	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
34	阿联酋	8	8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
35	哥伦比亚	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
36	匈牙利	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
37	葡萄牙	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
38	智利	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
39	以色列	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
40	南非	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
合计		810	13500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500

注：中国上榜企业含香港及台湾地区。两个国家或地区同时拥有一个企业的，以排在前面的国家或地区为统计数。

华恒远网站改进意见

<http://www.sxhhy.com/14/150.html>

给元明生、郝玉吉二位经理的公开信

——决定人生命运的战略选择

• 时间：2023-01-04 来源：本站编辑

元、郝二位经理：你们辛苦了！

站在人生命运和事业发展的高度，今天第一次以这样的方式给你们写信，谈谈我对企业发展战略和二位应当担负的历史使命问题进行探讨；如有不妥，可以通过语言和文字互相交流、学习、沟通，以求达到更多的共识。

知道二位是去年8月24日，杨总电话给我介绍的。元经理属龙，比杨总大一岁，58岁，是他几十年前的老搭档；郝经理属狗，1970年生人，52岁，负责市场开发。

从直觉和感性认识上，我对你们持乐观态度并且愿意接受的。一是元与我同是属龙人，郝的年龄与我参加工作时间同年；二是公司迫切需要能够独当一面的人才；三是两位姓名暗合公司发展战略灵魂，即元，明，玉，生，吉五字。

今天要告诉二位的，既关系你们前途命运，又关系企业未来发展，更关系家庭兴旺发达，关系重大，不可不慎，不可不察，望深刻认知，深入思考，在人生命运的大是大非选择上，明白过去，知道现在，成就未来。

一个人的成功，小智慧可以养家糊口，但不能成就大事业。只有大智慧才能得天时，占地利，聚人和。大智慧来源于大德大行，得益于厚德载物，成就他人，就是成就自己最可靠，最便捷的成功之路。

我与杨总十年的感悟和体会是，成就他需要成就他的事业，需要坚定不移支持他，鼓励他，不断提升他对事物规律的认识，不断激励他对事业的信心和勇气，不断劝导他对未

来理想的追求，成就一番大事业，为子孙后代铺就一条康庄大道。

既然选择杨总，选择华恒远，就要义无反顾、责无旁贷、坚定不移走下去，一辈子不回头，一辈子不改变，一辈子的时间一定能够做成华恒远这件大事！那么，二位的人生事业也必然在其中了！

这就是我送给二位的心里话，大实话，大真话！我们3月30日会晤详谈。

祝福你们在 2023 癸卯年万事如意，一帆风顺，旗开得胜！

公司发展战略顾问

2023 年 1 月 4 日 17:07:05

749 字

<http://www.sxhhy.com/14/170.html>

从鲁班奖三十六年感悟行业发展大趋势

• 时间：2023-01-05 来源：本站编辑

中国建筑行业最高荣誉奖当属“鲁班奖”。因为它代表了行业发展的风向标和里程碑，代表了企业高端发展的象征与进步，更代表了中国建造的历史成就与未来的辉煌！

作为对我们这个行业和企业未来的关注，鲁班奖与我有不解之缘，因为山西省第一樽鲁班奖就是我的母企获得的，这也是我一直以来把编辑珍藏鲁班奖资料的初衷和动力，这是一份骄傲和挥之不去的永久记忆！

华恒远的未来，必然是与鲁班奖结缘而越走越远，越走越高的，这是我们发展战略的最高追求和奋斗目标，不达此不能成为行业的翘楚，世界的一流，未来的成功！

念念不忘，梦想成真，终以为报！

公司发展战略顾问

2023年1月5日 11:49:11

截止 2021 年，鲁班奖工程共计 2764 项，获奖单位 9802 家/次：其中获奖承建单位 3302 家/次；参建单位 6500 家/次。

1987~2021 年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）获奖工程总榜单

1987-2021 中国建设工程鲁班奖（优质工程）获奖单位总榜单

1987-2021 中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）统计表

<http://www.sxhhy.com/14/188.html>

从事物发展规律的坐标定位华恒远的未来 ——信心+信念+信仰=成功

• 时间：2023-01-05 来源：本站编辑

中华文明源远流长，传统文化博大精深。

东西南北中，金木水火土，党政军民学，五星耀中国，五行映未来。人世间一切事物，都有发生、发展、强盛、衰落的规律，即客观现实在不断变化的时间与空间中的自然现象，或者说大自然的必然规律。如何以主观愿望追求客观现实，这是一门大学问，大智慧，大科学。

我们知道自然界是天地人三位一体的，天人合一是最佳的自然生态，而“大道和合”思想和理念，正是基于人类的诉求与上天的安排完美结合，进而达到行为和目标内外统

一，和合集中，聚集扩大，产生由量变到质变的飞跃。这就是十年感悟“大道和合”与“大德通天”二者之间的辩证关系与灵魂释放。达到这个层级，攀登这个高度，你自然会顿悟其中奥妙：原来事情是这么简单啊？！

数字5，有特殊的含义与灵性，它具有超越自我的功能和返璞归真的效果，只有具备特殊的意识和特殊的潜质，才能破译其中的微妙，需要坚持不懈，潜心体会，细心琢磨，持之以恒，才能豁然开朗，一通百通，知其然而知其所以然。这就基本具备了做事事成，做人有德的境界了。

把“大道和合”这门做人做事的功课修好了，“大德通天”的功夫自然在身了！

这就是我对五天五篇开悟文章的归纳和总结，有缘人无师自通，无缘人对牛弹琴。

信心+信念+信仰=成功！

公司发展战略顾问

2023年1月5日 16:13:51

500字

2022版全国特级资质建筑业企业名单

<http://www.sxhhy.com/14/194.html>

企业发展战略和成就未来永恒的主题—— 学习！学习！！再学习!!!

• 时间：2023-01-06 来源：本站编辑

一个国家，一个民族，一个企业，一个家庭，一个人，如果要达到国家繁荣富强，民族日益昌盛，企业兴旺发达，家庭美满幸福，个人事业有成，就必须把学习先进的科技知识，先进的思想理念，先进的管理经验，先进治管家方法，先进的工作方式，才能生机勃勃，健康持续发展，这是中华民族优秀的基因在传统文化与现代文明相互借鉴互相融合的过程中，走向更加强大，更加文明，更加美好未来的真知真理真经。

基于这样的观点，态度和方法，**过去十年，我对公司做了大量宣传，启发，引导工作。**其中包括掌门人家庭成员，希望她们能够识大体顾大局，走出家族企业狭隘思想藩篱的束缚，把眼光放得更长更远更大，成就一番大事业。遗憾的是，她们不是可塑之才，局限在唯利是图的小我之中，其结果必然是在激烈竞争的市场海洋中沉没，这不是危言耸听，而是事物的必然。

正是看到这样的结局，我才改变战略，建议掌门人另起炉灶，成立华恒远，用十年时间，重新创造一个能够完成历史使命的大公司。这个公司的灵魂就是传承发扬林州人的红旗渠精神，全心全意为人民服务，这是新时代的要求，也是人生意义所在，更是人生价值所在。

从战略高度审视当今世界与国家民族利益大趋势，我们的理想和诉求是符合人民利益的，这就等于我们的战略立足点是牢固的，成就伟大的企业，只是个时间和空间的转换，机遇会毫不吝啬赐予我们，三到五年形成气候是可能的，也是能够实现的。关键在于，我们有没有这样的思想准备，有没有抓住黄金十年的战略主动意识，敢不敢向这个宏伟目标

行业资料——华恒远展示自己实力和底气的栏目

• 时间：2023-01-06 来源：本站编辑

我过去的梦想，是学会电脑，学会打字，学会制作电子表格。那是 1993 年的事情，已经整整过去三十年了。



图为武乡县公安局交通警察大队组织当地企业到二公司参观学习

当时，我在山西二建车管科当科长，管理公司 200 多台机动车和 300 多名驾驶员。那时候这个规模在太原市算是大户，很让人眼红的。尤其是连续十四年荣获太原市交通安全先进单位，荣立集体二等功三次、三等功多次，表彰的锦旗和奖状，办公室墙上转圈挂了个满满当当，各地、市参观学习的队伍接二连三，络绎不绝，成了公司和驻地一道亮丽的风景线。

让我动心的是交警队给我们配备了电子计算机，很时髦的日本 286，以及 24 针爱普生打印机。初始，这些宝贝我是不敢动的，由内勤负责操作。每年驾驶员审验、换证和机动

车检验、换牌，需要编制明细表和统计表，我总是一旁观看插不上手。想着如果有一天我自己能够操作该多好啊。

在观察一段时间以后，大约一两年，趁管理员外出办事，悄悄打开计算机，进入办公软件程序，想着它应该是怎么样操作，结果与我想法完全一致，几个回合下来，很快熟练掌握了操作要领，如痴如醉，一发不可收。特别是借调省建筑业协会后负责网站管理，那可是如鱼得水，如虎添翼，在信息海洋中大显身手，获得丰富实践经验的同时，更获得了人生最大的财富。是什么呢？是铺天盖地的宝贵资料！这些资料，毫不夸张地说，是当今世界独一无二，价值连城的历史记录。

为什么一定要创办华恒远网站？就是要让几十年国家和社会发展的真实历史还原，让更多的人记住过去，记住曾经为中华民族伟大复兴奋斗的人民，让人民的意志永远铭刻在子孙后代骨子里，融化在血液中，成为他们不可或缺的精气神！这就是我最大的心愿和最大的追求！

以后，我会把所有的积累和经验，毫不保留地奉献给我们的企业，让华恒远的品牌光照世界，为更多的仁人志士创造施展抱负的机遇和搭建通往成功的桥梁，成就一大批世界级大公司、大集团、大企业和世界顶尖的国家级栋梁人才！提升你的生命品质和事业成就，**必须充分掌握和深入挖掘这个宝库中难得一见的——行业资料。**

我这个华恒远的战略顾问称职吗？！你们有福！！这正是华恒远真正的实力和底气所在!!!

公司发展战略顾问

2023年1月5日 20:02:42

<http://www.sxhhy.com/14/263.html>

播什么种子结什么果——企业发展战略是决定未来的必然结果！

• 时间：2023-01-06 来源：本站编辑

种瓜得瓜种豆得豆，播什么种子结什么果，这是大自然循环往复的根本规律。

做企业，第一件事情是什么？当然是我们的企业计划得到什么样的结果，当然是我们的公司要做到哪一个高度，当然是我们怎么播种哪个级别规模的种子。

战略正是解决这个问题的思路、方法和路径。即决定未来成果的大谋大略，就是选择成就未来的种子，这就是战略家首先选择的第一策略。

大谋言简，要言不烦。大隐隐于市，小隐隐于野，这就区分了战略家的等级与谋略的范围大小，决定人和事的现象级及其影响程度，是国家级，世界级还是家庭级，社区级。

优良品种和种子，必然收获优质的产品。比如河南的原阳和东北的五常大米，得益于得天独厚自然水土条件，换个地方品质就会发生差异。所以，做企业也是一样，你选择什么品种，什么种子，就会收获什么样的成果。做企业是在做人，做适合企业成长的自然条件，即人才、技术、管理、资金和社会信用。这就是五行要素均衡运行，互为依托，相互促进，良性循环，发展强劲。

把大目标分解为三个阶段，再细化到九个时期，明确战略要点，一步一步实现各个小目标，集中起来就是大目标了。这就是战略成功的基本方法和实施细则。说一千道一万，关

键在人，在人的积极性、主动性和创造性！这正是掌门人名字中蕴藏的成就人生天意！

一切都是天意，成败在于一悟！**大彻大悟必然行事极高而极简！**

公司发展战略顾问
2023年1月6日 20:27:18

山西二建发展战略 80 字诀五年路线图
天地规律 自然法则 成功之路

年份	农历 甲子	80 字诀	工作任务	预期 目标
2011	辛卯 28	放开眼量；敞门开窗。 内看四建；外学江浙。	精心谋划，施展抱负。 提纲挈领，战略指导。 悟	谋划 未来
2012	壬辰 29	人才战略；培训为先。 外请师资；内育骨干。	开疆拓土，攻坚克难。 民心民意，所向披靡。 小悟	山西二 建集团 有限公 司
2013	癸巳 30	谋求发展；战略关键。 二次创业；内扩外联。	巩固后方，蓄势待发。 不急不躁，以谋取胜。 中悟	
2014	甲午 31	抢抓机遇；扎实推进。 股份改造；寻求合作。	疏堵开渠，融资聚财。 顺风顺水，利人利己。 大悟	
2015	乙未 32	一业为主；多元发展。 跨越中端；勇攀高端。	理性提升，再次飞越。 顺其自然，水到渠成。 大彻大悟	山西二 建集团 股份有 限公司

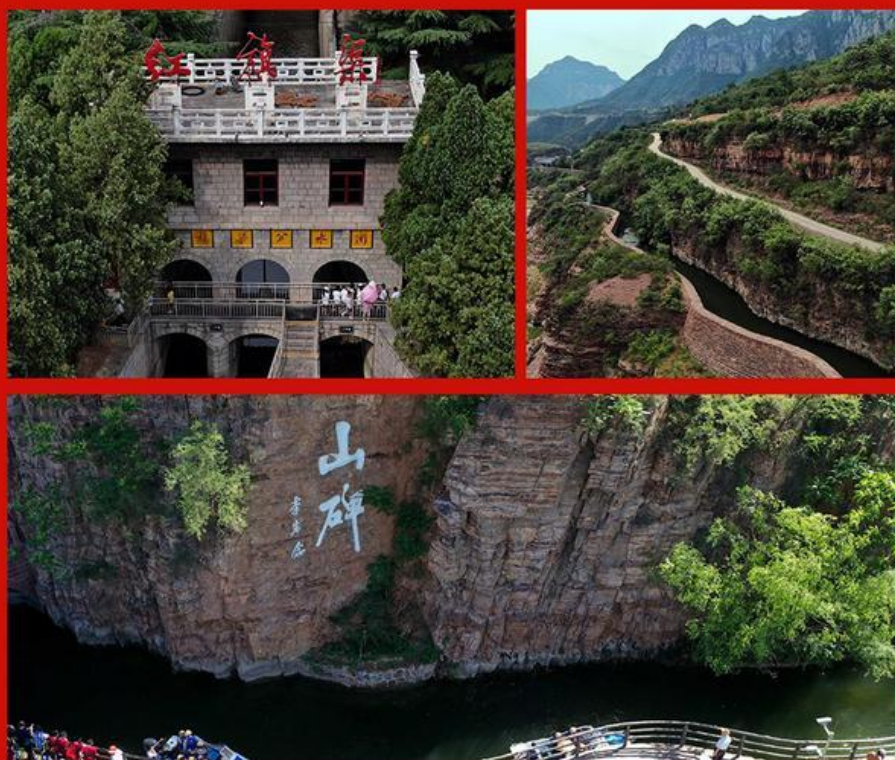
2011年6月3日 13:45:43 农历五月初二

<http://www.sxhhy.com/14/264.html>

[志气]红旗渠精神永在 林州人意志永在

• 时间：2023-01-07 来源：本站编辑

沿着总书记的足迹·新闻多一点



红旗渠精神永在！



10月28日，习近平总书记参观红旗渠纪念馆并实地察

看红旗渠，把红旗渠精神在新时代提升到新的高度，意义重大，内涵丰富，具有特殊的思想导向和指引，那就是继续艰苦奋斗，团结奋进，创造新的更加伟大的奇迹！

作为红旗渠的传人，把红旗渠精神传承发扬光大，传播到四面八方，这是新时代的使命和责任，首要任务就是把红旗渠精神最直接的产物——建筑之乡的品牌，把重新安排林州山河凌云壮志，扩大到更大的空间，辐射全中国全世界而大放异彩，这正是对林州人红旗渠精神永在和意志永在最好的诠释！

2022年10月29日 11:15:37

<http://www.sxhhy.com/14/284.html>

对华恒远开创未来的创业者开悟秘诀—— 这门必修课的答卷给你们了

• 时间：2023-01-08 来源：本站编辑

现在是2023年1月8日 02:22:53，我认真研读了开悟十篇文章，上天传达，让我再一次提醒未来的获益者，明白自己的人生，走好关键的这一步，

已经明确三月三十日会晤，取得真知真理真经，还有60天时间。六十甲子，六十轮回，六六大顺。这六十天干什么？学习！学习什么？学习灵感，学习真经，学习成就未来的战略、战术、方法、路经！让谁学？谁看到开运开悟开智十篇，就是让谁学！

到时候，回答上天的考验，交答卷合格不合格，那可就是你自己把握命运的最后机会了。这不是吓唬你，是成全你！

一个人，一辈子时间很快，所有事物都是一个过程，都是一个取与舍的利害关系，取即是舍，舍即是取，那就看你

取什么与舍什么了。一切都是天意，天机不可泄露，千古一律秘诀，完全在于觉悟。

<http://www.sxhhy.com/14/295.html>

迎接祥瑞的癸卯年——玉兔将成就中华民族所有愿望！

• 时间：2023-01-09 来源：本站编辑

壬寅疯狂去，癸卯祥瑞来！

2022年虎年奥密克戎的肆虐，已经接近尾声。这是大自然对人类的惩罚。始于2020庚子年的瘟疫，到了该结束的时候了，“大疫不过三”，意思是说再大的瘟疫不会超过三年，这是老祖宗早就告诉后人的真理。庚子年起头，辛丑年任性，壬寅年疯狂，但瘟疫已经奄奄一息，毒性弱化了。

这三年，对世界和人类，是一次生与死的考验，可谓天灾人祸，检验各国政府的应对能力，考验每一个人的信心勇气，各国遭难，人人度劫，渡过这场劫难，必有大喜大福！

这次国人百分之九十五都经历了一次“阳过”、“阳康”，国家采取的抗疫政策自始至终是正确的，是把人民群众生命和健康放在一切工作的首位的，我们应该感恩人民领袖和中国共产党作为人民的主心骨、守护神的伟大！

我国的经济虽然受到一定的冲击，但是仍然达到了120万亿，这是世界和人类历史上非常了不起的成就，是上天对中华民族的眷顾和恩赐，苍天有眼，神灵护佑，中国拿得起放得下，大国行大道施大德，必然迈向更加伟大的辉煌！

对于我们的企业来说，经受住了三年考验，已经很简单，今年必然走出困境，兔年的祥瑞已经来临，因此要做好

准备，在年前年后六十天时间，珍惜时光，认真学习，提高觉悟，创造机遇，争取胜利！

这就是我反反复复强调的战略的重要性，自觉性，主动性。不懂不明白，也要坚定不移执行，在执行的过程中领悟，在领悟的过程中提升信心、信念、信仰，切不可再错失机遇，留下遗憾。这些话，希望掌门人深入思考，认真总结三年的经验和教训，再不敢耽误时间和精力了。

万事万物，掌握规律，如意必然，如愿必然，成功必然。1234556667，密码在此。

公司发展战略顾问

2023年1月9日 02:07:01

<http://www.sxhhy.com/14/326.html>

战略是决定企业生死存亡的大谋大略—— 回顾母企成功的历史机遇

• 时间：2023-01-09 来源：本站编辑

十三年前，为了母企走出困境，我在关键时刻，以万字“思考”总结和指出企业发展战略的重要性和关键作用，引起掌门人高度重视并且深入研究，以照图施工，不折不扣，全力以赴的态度和精神，从濒临破产的边缘，起死回生，一跃成为山西省建筑行业的佼佼者，可谓是名利双收，彻底改变了企业和成千上万户家庭的命运，彰显了战略思想的大智慧，大格局，大境界。

由此开始，母企实现了特级资质、信息化、改制三大战略的突破，2011至2015，只用了短短五年时间，成就了企业百亿规模，数十亿资本，效益几何翻番，百年目标持续接近的现实，不能不说这是个奇迹！对于我个人，母企自我退

休之后，按在职员工待遇优厚至今，已经十余年，这种情况企业历史上是没有过的，前无先例，后无第二，过去、现在、未来，也就只此一人，再不会有破例之举。这是何等的礼遇，何等的荣誉，又是何等的荣幸啊！

我相信，我的母企会越来越好，越来越大，越来越强，因为她有让自己更加尊严，更加美丽，更加年轻的优秀的、忠诚的、卓越的、强大的、永不忘本的子孙后代！这正是战略要达到的目标和结果，正是战略本身的魅力和奥妙，正是至高无上的高超艺术！

我渴望我的思想和智慧能够传承下去，希望能够让更多的人成为了不起的人物，成为人生的大赢家，成为事业的大赢家，这是我发自肺腑的感动与心愿。之所以从开年第一天到今天第九天，废寝忘食，喋喋不休，就是为华恒远鸣锣开道，让世界和大众知道她，理解她，支持她，成就她！十三篇，十三年；一三年，二三年，三三年，幸运又转过来了，成就未来的机遇已经来临了，中华永恒久远的华恒远接好喽！

再一次把“思考”一文刊出，送给诸位未来的大企业家，这是上天的意愿，灵感的再现，历史的选择，未来的必然！读懂学会用通做去吧！

公司发展战略顾问

2023年1月9日 08:52:58

[回望]山西二建前途和机遇在哪里？——对母企发展战略之思考

二建之子 2016/5/6 11:05:56 浏览次数：2152

编者的话：二〇一〇年末到莅年初，山西二建正处在重大转折的关键时刻。

历经六十一年风风雨雨，企业在创业和发展的进程中，走到了进则生，退则亡的交叉点上。选择什么样的发展战略，对于山西二建这个与共和国同龄的老企业来说，意味着和预示着什么？关心企业前途命运的人们都在思考着这一共同的课题。

企业的决策者在思考；企业的中层干部们在思考；企业的员工们在思考；更多的人们在关注，在议论……

站在对企业负责和责任的历史使命上，笔者更关注着2049年，更关注着一位历史人物，抑或能够给山西二建带来希望和未来的掌门人。谁能担当如此重任？历史会完整、准确、及时地回答你！

但是，你必须具备超前的感悟和心灵！

二〇一三年一月七日

山西二建前途和机遇在哪里？

——对母企发展战略之思考

(二〇一〇年十二月三十一日)

前 言

开门以见山，敞窗可观水。“山西二建”前途和机遇在那里？就在这里：全国建筑业企业的行业品牌、领军企业集群成员之一——“**山西二建集团股份公司**”。这就是我们共同的企业母亲，美好光明的前途，未来战略发展的终极目标！

一言可以兴邦，一字值得千金。

敢想敢干，实干巧干，真干大干，**十二字，要用十二年。**干出一番大事业！干出一片大天地！

一念谋成真，万事皆能成；天下无难事，只怕有心人。

二〇一一年，对于我司，是千载难逢的战略机遇年，战略意义十分重要，关系未来的前途和命运。抓住这一年的战略发展机遇，就等于破译并拿到了打开未来事业成功之门的密码和钥匙，就等于牢牢把握住了自己的前途和命运。

实施战略发展，先花四年的时间，奋力拼搏，赶超四建。在二〇一四年之前，解决掉横向十年的差距，进入行业中端。再花四年的时间，发愤图强，创出一流。在二〇一八年之前，解决掉纵向二十年的差距，进入行业高端。

从现在起，要用八年的时间，追回二十年掉队的时间和路程。就必须用大智慧、大战略、大手笔、大动作、大举措！用这“五个大”，奋力书写鸿篇巨作，绘就宏伟蓝图！

到那时，我们的“山西二建”之母，将以炫丽的七彩斑斓绕身，灿烂的五色光环耀眼夺目，呈现给世界一个崭新的“大企业”面貌。那才是真正意义上的做大做强做优，那才是真正意义上的重振雄风，再铸辉煌！她必将成为行业领军企业的佼佼者，独领风骚于三晋，满载盛誉于全国，成为世界著名企业之品牌！我们多么自豪：我们是真正的强者，是名副其实的“中国大企业”！

前事不忘，后事之师。

从二〇〇六倒推至一九九一年，企业下滑到濒临倒闭，病入膏肓，面临与世长辞的边缘和险境。这十六年，是前所未有的十六年，是遭受重创的十六年，是饱受耻辱的十六年，是不能忘怀的十六年，更是历史败笔的十六年。时至今日，历史的欠账仍未填平。

认真回顾总结我司发展轨迹，特别是改革开放以来，尤其是我国加入WTO以后，应该说，由计划经济到市场经济的逐步转变，对企业发展的空间和环境，带来了史无前例和前所未有的挑战和机遇。就拿过去的十六年来讲，虽然我国经济建设处于冬春之交，但对于我司，机遇可谓俯拾皆是，实在太多。只是掌门人没有战略慧眼，发觉不了，把握不住，天赐良机，擦身而过。

这十六年下来，我们的企业母亲，早已失去昔日的风采，衣衫褴褛，满目疮痍，步履蹒跚……其形、其状、其姿、其态，惨不忍睹，真是令人痛心疾首，欲哭无泪！

正如《二建史话的BLOG》（50）史话后记下面，网友评论中的最后一句精彩道白：辉煌到浑黄，一步而已！此话是多么贴切，多么一针见血！说到这里，文山攻玉（张文玉的笔名）同志著此文，详述家史，确实是对得起我们这个家，其功不可没，其善大焉！重要的是此作发挥了承前启后的巨大作用，当前和今后必将鞭策和激励我们以及后人，知耻而后勇，发愤图强，奋力拼搏，把企业母亲精心呵护好，保护好，让她永葆青春！只有这样才能让每一位掌门人和她的子女，深刻铭记自己肩负的责任重大！历史将客观地记录他们每一个人对企业母亲的功绩与过错。

我司历史上不乏企业家、事业家，不乏发明家，技术家，实干家，还出现了少数败家子的卖地家，唯独没有战略家。

十六年的下滑和失败，是初次试水市场竞争的失败，突出表现出来的是企业核心竞争力的失败。市场这个浩瀚的海洋，是个充满希望和诱惑，充满危机四伏和成功奥秘的大战场。一叶帆船不能抵御大风大浪，这就是我司成立以来，在第42年到57年，长达十六年，历史的烙印和教训。我们失去了太多太多……

带着十六年烙印和教训，二〇〇七年初春即将到来之时，迎来了第十六任掌门人——**温刚！**

四年的时间即将过去，站在跨入二〇一一年门槛之时，我们看到第十六任掌门人，带领全体职工奋力拼搏，力挽狂澜，走出了绝地与险境。首战告捷，建立头功！应当大加称赞，重重褒奖！王文清撰文形容的“穿天杨”之称，挺拔、正直、向上名副其实。笔者以为，用泰山之松与台山之柏形容更为恰当。巍然挺立的泰山之松和台山之柏，不畏酷暑，不惧严寒，傲霜斗雪，四季常青，勇立山巅，迎接日出。

如何上应天时，下得地利，中聚人和？如何把握市场发展方向，适应市场客观需要，找准突破口和切入点，在市场的海洋中乘风破浪，远航世界？这正是寻找战略发展机遇的立足点和出发点。

市场是企业的生命 战略是企业的灵魂

纵观国内外著名的成功“大公司”、“大企业”，其发展壮大的过程很少有一帆风顺和一步上榜的。而绝大多数都是历经磨难，几度苍桑。在市场中摸爬滚打几十年，由小到大，再由大到强，最终强到盛极，这是普遍规律。市场本身同大自然客观规律一样，有着一年四季的春、夏、秋、冬。归纳总结有一条是共同的，就是充分发挥战略的重要支撑作用，适应市场气候变化，瞄准市场的需要，并快速作出反应。以最快的速度提供市场需要的产品和服务，占领市场份额，份额越大，获益越多。也就是说企业的市场有多大，你的企业就会有多大。

我司当前面临的形势和任务是：以继续巩固和加强企业基础为前提，制定企业发展战略的目标和规划。确立大方向，树立大目标，运用大智慧，实施大战略，采取大举措。

国内外建筑业宏观大市场决定企业导向。未来二十年，我国仍处于基础经济建设高度发展的黄金周期，可谓是春夏之交。高速铁路、高速公路、地铁、城市基础设施和城镇化建设投资是我国经济社会发展的主导方向。国外，主要是第三世界建筑业市场，应该说正逢夏季，生机盎然，朝气蓬勃，

蒸蒸日上，一派繁荣。这就为我们制定适合于企业发展的战略，提供了历史机遇。

结合我司实际，应进一步凝聚企业的内在潜力，使内生动力聚合扩大，再聚合再扩大，形成火山喷发之势。这样的力量，将无坚不摧，攻无不克，战无不胜。这就是战略的无穷的魅力！这就是战略的巨大力量！

当前，是企业刚刚从谷底爬起来的历史阶段，这一点必须保持清醒的头脑和认识。大病初愈，还经不起风，见不得雨。二次创业阶段，前期必须采取高度集中和高度统一的方针和策略。就是以务实为主，务虚为辅。务虚必须服务于、服从于务实。必须突出掌门人一家之主和家有千口主事一人原则和地位。必须做到统一思想、统一步调，令行禁止。

山西二建发展战略 80 字诀

放开眼量；敞门开窗。内看四建，外学江浙。

人才战略；培训为先。外请师资；内育骨干。

谋求发展；战略关键。二次创业；内扩外联。

抢抓机遇；扎实推进。股份改造；寻求合作。

一业为主；多元发展。跨越中端；勇攀高端。

把握机遇战略引领 解放思想迎难而上

机遇偏爱有战略思维的、有独特智慧的、有与众不同的、有充分准备的、有雄心大志的事业家。

机遇的到来往往是一瞬之间，稍纵即逝。宇宙、银河系、我们的星球和大自然，有着运行的客观规律，并影响着控制着人类的行为和活动。机遇未到，要耐心，要关注，要等待。切不可逆势逆时而动，否则必然徒劳无功，更甚者可能遭致灭顶之灾。必须顺时顺势，以逸待劳，适时出手，抓住不放。

横向看省内，纵向观全国，放眼望世界。

改革开放以来，初期的建筑市场，国内情况基本是各省割据，采取地方保护主义。江、浙、川、豫施工队伍入晋，只能选择附庸，充当我们的“农建队”。恰恰是这种保守的制度，创造了日后的一大批外省建筑业领军大企业。回首只是短短十余年，是那么的一瞬之间。懵懵懂懂，糊里糊涂，我们的企业却被推到面临着生死存亡的考验！号称老大的国有企业职工，不得不放下架子，选择曾经给我们打工的“农建队”去打工！劳动强度之大，劳动时间之长，工作条件之差，确实让当年的“老大”们几乎散了架。想必只有一个感觉，丢人啊！

究其根本原因，是我省建筑业企业改革政策的失误！要害在于，一是用行政命令解决建筑业企业改革、改制，二是家长保护式的疼爱腻爱，娇生惯养。只此两条，十年落后了二十年，导致山西省全境，至今没有出现一个真正意义上的山西建筑业大企业，没有打造出一艘能出海远航满载而归的“山西建筑业航母”。

目前，建筑业大省江苏、浙江，单建筑业对全省 GDP 贡献的总产值一项，突破万亿，比山西全省 GDP 都高。特级企业林立，一级企业比比皆是。一个市（县）建筑业总产值比我们全省建筑业总产值都高。其玄机和奥秘是，七十年代后期到八十年代，人家采取了赶孩子出门，自寻出路，自找饭吃，自我发展的战略决策。这些孩子们非常争气，环境逼迫他们不得不勤奋好学，勤学苦练，奋发向上，发愤图强。十年造就了这些孩子们的事业，一个个满载而归，回报家乡，回报母亲！由此铸就了江浙两省建筑业的辉煌！

企业改革改制的目的，是企业发展壮大。绝不是政府能说了就算的，决不是那么简单的事情，更不是红头文件一发就能办得到的。谁说了算？市场说了算！

企业只有在市场上确立自己的方向、目标、定位才能找到属于自己的坐标。就是企业发展战略！企业的成功必然是企业战略的成功，这一点，毋庸置疑，毫无疑问。明白这一点，就是破译了密码，找到了钥匙，就等于抓住了成功。

首先要充分了解自己，了解自己的坐标在什么位置。建筑业企业发展的三个必然阶段是：

初级阶段，低端：是全部依赖承揽工程施工任务为生存方式。由市场和业主左右企业；是给别人打工，利润微薄。

中级阶段，中端：依靠企业实力，有融资和再发展的能力。市场和业主不能完全左右企业，已经不再是单纯以承揽工程为生存条件，基本具备了一业为主，多元发展的实力。利润可观。

高级阶段，高端：企业有强大的经济实力，有融资和投资的能力。能够选择市场，选择投资方向。是企业影响市场，市场为企业服务。这样的企业，可以左右或影响一个国家，一个地区，甚至是整个世界。她能够做到让世界为她动容，为她贺彩！

由此可见，我司目前仍处在行业低端。处在依赖大量开发项目这样一个低端发展过程。市场绑架着我们，推动着我们没有选择，随市场脚步前行，基本没有自主选择的余地。可谓是老虎下山一张皮，无论春夏秋冬。

为实现我司战略发展，必须制定发展战略。首先铺设战略快速轨道，企业的一切行动必须入轨入道。如同高速铁路必须有两条无缝的钢轨；高速公路必须是封闭式的单向通道；航母就必须按航线航行，不能偏离；大飞机就必须有大机场大跑道；航天器也必须入轨才能实现发射和返回的成功。

“山西二建”应当作为企业永恒的、唯一的、正式的品牌名称。一切宣传报道均以此为准。和人名一样，一字不能差，现在和将来都行不更名，坐不改姓。这是一切发展的最最重要的前提，决不能有一丝一毫的动摇。否则将会造成混乱！伴随着事业不断推进和发展将凸显出重要意义。

几点建议

尽快开门敞窗，让新鲜空气流通，增加氧气，排除有害气体，使机体增加活力。首先应当建立“山西二建”对外官网，让世界了解我们，让全国知道我们，让行业看到我们，并听到我们的声音和主张。这方面可提供丰富办网的捷径与经验。企业大发展，必须学会和应用高科技手段加快发展步伐。没有一个令人眼前一亮，过目不忘，常来常往，记在心上的企业品牌网站，实施战略发展将是一句空话。一个成功的企业必然以一个漂亮的网站向世界和人们展示她的魅力和风采，扩大她的影响，扩大她的知名度，目标只有一个，就是继续做大。做大做强做优，做大再做大，必然是强和优，不强不优也就做不大。此事应当引起第十六任掌门人的高度重视，应尽快实施。

“山西二建通讯”内刊应正名为“山西二建”，统一对外媒体宣传名称口径。这是协会同志们的普遍意见。在加大宣传面和宣传力度的同时，着力培养一大批企业内刊通讯员，着力塑造“山西二建”品牌，为实现发展战略的大目标服好务，这是一项战略任务，应大力加强，狠抓不放，坚持不懈，持之以恒，必现奇功！关键部门，关键人物一定要让他们知道有个“山西二建”。笔者知道“南通二建”内刊可是直发各级政府重要部门的。企业文化的精髓本身就是一种工具，一种手段，一种战略！

向四公司学习，取长补短，瞄准目标，抓住不放，必然办成。要向他们一样，**向获得特级资质企业目标奋斗**。不以此，不能做大。

要特别审慎，慎之又慎地进入房地产市场开发的决策。一定要有十分把握，切不可急功近利。明年国家会加大调控房地产业的力度，更严厉的打压政策将要出台，房地产全行业将面临严冬，面临行业重新洗牌。原因在于房地产业已经成为一种冒险的投机行业，是破坏社会公平、诚信、道德，引发社会矛盾，影响国家稳定大局的导火索和发源地。个人认为，开发商在中国的大使命基本完成，他们创造了辉煌，创造了中国速度，影响了世界经济，但无情的市场生命周期，即将把这一行业推入休眠期。少则三、五年，多则十来年，全民一起搞房地产的现象已不复存在。因此，我们不能成为房地产业的被绑架对象和受害者。这一点，必须保持高度的清醒和高度的警惕！我有了这样的感觉。来得快，去的更快，这是大自然规律，任何事物均不例外。实际是天地运行规律的完美，一种公平，一种合理，一个成功，一个失败，完成一个生命大循环。所以，再次提醒：千万要慎之又慎，慎之再慎！往往一念之差，差若毫厘，失之千里！

要说的话很多，想法和思路也很多。站在家的外面，可能观察与思考更客观些。

注：这是笔者五年前写给山西二建第十六任掌门人的信其中一封，内容有删节。现在公开发表，目的在于让青年同志们了解山西二建的历史，从中参悟公司发展规律，更好地把握历史机遇，把我们的企业母亲呵护好，实现人生事业价值，创造山西二建新的更大的辉煌！

<http://www.sxhhy.com/14/327.html>